

## ITC-OJT企業 申込書

企業名	株式会社カズマ		
住所	〒910-0123 福井県福井市八重巻町105		
代表者	(肩書)	代表取締役社長	(氏名) 数馬 奈穂子
電話	0776-56-4006		FAX 0776-56-4007
担当者名	前田佳紀		E-mail y-maeda@kkkazuma.co.jp
業種	繊維工業		従業員数 261人
創業年	S59年		資本金 6,300万円
仕事の概要	<p>当社はカーテン製造業で、「既製カーテンでは窓のサイズに合わないがオーダーカーテンでは価格が高いため諦めている」という消費者ニーズに応え、既製品をベースに注文に応じたサイズのカーテンを安価に提供するビジネスを展開している。取引先は大手ホームファッション店や専門店など約100社である。</p> <p>当社はカーテン生地 of 企画生産からカーテン製品の縫製、販売まで一貫して行っており、注文に応じたオーダーカーテンを1週間でお届けすることができる「超小ロット短納期生産」を強みとして、取引先と取引数を増やしてきた。最終消費者は、週末に店舗でカーテンをオーダーし、翌週末には店頭で受け取れることができる。</p> <p>このビジネスモデルを実現するために、県内を中心に約10社の縫製協力工場にカーテン縫製を委託している。また、当社と協力工場間の物流や出荷作業などは、物流専門会社に委託している。</p>		

業績	前々期	前期	直近	備考
売上	5,541百万円	5,622百万円	5,714百万円	
経常利益	-78百万円	196百万円	230百万円	

現況	<p>消費者が週末にオーダーカーテンを店頭で注文するため、取引先からの注文の大半は休日明けに入ってくる。翌週末に消費者のお届けするためには、おのずと木曜日や金曜日に出荷しなければならない。</p> <p>1日平均約2,000指図（カーテン：2枚/指図）あり、月曜日の受注は5,000指図にもなる。そのため、縫製指図を協力工場に振分ける作業に時間がかかり、「裁断」「縫製」に時間の余裕を無くすことになっている。</p>
課題	<p>各縫製工場は出荷日に合わせて縫製作業を行い、集荷に来た物流業者に製品を渡している。この際、出荷日までに縫製が間に合っているのかどうかを確認するために、当社の生産管理担当者が各縫製工場毎にExcelで作成した一覧表をもとに、縫製工場が入力した結果で進捗を確認している。また、物流業者も当日の出荷分が全て揃っているかどうかを出荷予定データをもとに確認している。</p> <p>このように、納期を遵守するための確認作業に多くの人手をかけている。</p>
支援への期待	<p>上記課題を解決するとともに、基幹システムが約10年使っているため、基幹システムを全面刷新する予定である。</p> <p>このプロジェクトが成功するように支援を依頼したい。</p>

## 支援計画書

企業名	株式会社カズマ
企業の課題（悩み）	オーダーカーテンの納期を守るためにかかっている人手を減らすための生産管理システムは開発段階に入っているが、その元となる受注データや出荷後の売上処理など基幹システムが旧来のものであるため、基幹システムの刷新を行いたい
支援による期待成果	基幹システムの単なる変更だけでなく、現在の業務の無駄などを減らし事務作業の生産性を向上させたい
支援概要	新基幹システムの要求定義を行う <ul style="list-style-type: none"> <li>・現状業務分析</li> <li>・業務改善事項の整理</li> <li>・新システムへの要求事項を整理</li> </ul>
成果物	要求定義書

回数	支援日	曜日	開始時刻	終了時刻	支援内容	事前準備内容
1	9月11日	月	13:30	16:00	新基幹システムの要求定義	
2	9月13日	水	13:30	16:00	新基幹システムの要求定義	
3	9月15日	金	13:30	16:00	新基幹システムの要求定義	

## 参加条件等

当社と同業の方はご遠慮ください。

## OJTの特徴

昨年から続いているプロジェクトで、第2次開発部分の要求定義を行うフェーズです。

継続しているプロジェクトの一部をOJTとして実施します。

そのため、OJT中に成果物が完成することはないと思いますが、お客様と一緒に要求定義を行う際にコンサルタントとしてどのようなアドバイスをしたらいいかなどを学んでいただければと思います。