



ITCA表彰【地域支援】

埼玉県でいちばん小さな商工会が「21世紀商工会グランプリ」に！～
小さな商工会をマルっと支援してきたITCの9年間～

2024年11月

株式会社プロッシモコンサルティング
代表取締役 長戸美樹

目 次

1. 自己紹介
2. 本支援のポイント
3. 本日のセミナーのお話の前提となる基礎知識
4. 南河原商工会の今昔物語
5. 専門家による南河原商工会への伴走支援
6. なぜ私が南河原商工会への伴走支援ができるのか？
+ 今後の展望

1. 自己紹介 長戸 美樹

経済産業省推進資格 ITコーディネータ
中小企業診断士、事業承継士、共通EDIサポーター

株式会社プロッシモコンサルティング 代表取締役（2023年11月法人化）
埼玉県DX推進支援ネットワーク委員
日本商工会議所ならびに埼玉県内支援機関（埼玉県中小企業団体中央会・
埼玉県商工会連合会・南河原商工会 等） 登録専門家



京都府京都市出身、東京都世田谷区在住。

総合商社・輸入雑貨小売業・アパレルを経て、2002年1月に
経営コンサルタントとして独立開業。
2001年中小企業診断士登録、2002年ITコーディネータ登録。2023年法人化。
IT/DXの機運醸成・身の丈活用をテーマにして、日本全国でセミナーや
コンサルティングに取り組み、「経営とITの橋渡し」を実践している。

特に今年度は、経営指導員向け「DX支援時の伴走支援の在り方」のテーマでの出講が多く、
日本各地の商工会議所・県庁（DX担当部署）からのお声掛けに対応している。

2. 本日のセミナーのお話の前提となる基礎知識

南河原商工会のある行田市は埼玉県県北で
川を渡ると群馬県

埼玉県は商工会議所が少なく、**商工会が数多く存在**
＊ これでも市町村合併で、数は減った

本日の事例は、
「日本全国の、人口の少ない町村」
「地場産業が衰退してしまった市町村」
で活動するITCにこそ聞いていただきたい！

申請の相談・申請書類の提出は下記 商工団体等 窓口へ

※原則、相談や申請書類の提出先は、本社所在地の商工団体等になります。

●商工会議所(五十音順) / 商工会議所連合会

上尾商工会議所	048-773-3111	越谷商工会議所	048-966-6111	所沢商工会議所	04-2924-5581
川越商工会議所	048-229-1810	さいたま商工会議所	048-641-0084	飯能商工会議所	042-974-3111
川口商工会議所	048-228-2220	狭山商工会議所	04-2954-3333	深谷商工会議所	048-571-2145
春日部商工会議所	048-763-1122	草加商工会議所	048-928-8111	本庄商工会議所	0485-22-5241
行田商工会議所	048-556-4111	秩父商工会議所	0494-22-4411	蕨商工会議所	048-432-2655
熊谷商工会議所	048-521-4600	一般社団法人 埼玉県商工会議所連合会	048-647-4115		

●商工会(五十音順) / 商工会連合会

朝霞市商工会	048-470-5959	志木市商工会	048-471-0049	ふかや市商工会	048-584-2325
荒川商工会	0494-54-1059	庄和商工会	048-746-0611	富士見市商工会	049-251-7801
伊奈町商工会	048-722-3751	白岡市商工会	0480-92-9151	ふじみ野市商工会	049-261-3156
入間市商工会	04-2964-1212	杉戸町商工会	0480-32-3719	松伏町商工会	048-992-1771
小川町商工会	0493-72-0280	鶴ヶ島市商工会	049-287-1255	三郷市商工会	048-952-1231
橘川市商工会	048-786-0903	ときがわ町商工会	0493-65-0170	美里町商工会	0495-76-0144
越生町商工会	049-292-2021	戸田市商工会	048-441-2617	皆野町商工会	0484-62-1311
加須市商工会	0480-61-0842	長瀬町商工会	0494-66-0268	南河原商工会	048-557-0742
神川町商工会	0495-77-3181	滑川町商工会	0493-56-3110	宮代町商工会	0480-35-1661
上里町商工会	0495-33-0520	新座市商工会	048-478-0055	三芳町商工会	049-274-1110
川島町商工会	049-297-6565	西秩父商工会	0494-75-1381	毛呂山町商工会	049-294-1545
北本市商工会	048-591-4461	蓮田市商工会	048-769-1661	八潮市商工会	048-996-1926
久喜市商工会	0480-21-1154	鳩ヶ谷商工会	048-281-5555	吉川市商工会	048-981-1211
くまがや市商工会	048-588-0140	鳩山町商工会	049-296-0591	吉見町商工会	0493-54-0701
鴻巣市商工会	048-541-1008	羽生市商工会	048-561-2134	寄居町商工会	048-561-2161
児玉町商工会	0495-72-1556	東秩父村商工会	0493-82-1315	嵐山町商工会	0493-62-2895
坂戸市商工会	049-282-1331	東松山市商工会	0493-22-0761	和光市商工会	048-464-3552
幸手町商工会	0480-43-3830	日高市商工会	042-885-2311	埼玉県商工会連合会	048-641-3617

●組合及び組合事業者向け 埼玉県中小企業団体中央会 048-641-1315

申請先(埼玉県機関) ※埼玉県では、上記の商工団体等を通じて申請を受けています

北部地域振興センター
〒360-0031
熊谷市東広3-9-1
熊谷地方庁舎内
電話048-524-1110

北部地域振興センター
〒367-0026
本庄市朝日町1-4-6
本庄地方庁舎内
電話0495-24-1110

川越比企地域振興センター
東松山事務所
〒355-0024
東松山市六軒町5-1
東松山地方庁舎内
電話0493-24-1110

秩父地域振興センター
〒368-0042
秩父市東町29-20
秩父地方庁舎内
電話0494-24-1110

川越比企地域振興センター
〒350-1124
川越市新宿町1-17-17
ウエスト川越公共施設棟内
電話049-244-1110

西部地域振興センター
〒359-0042
所沢市並木1-8-1
所沢地方庁舎内
電話04-2993-1110

県庁(産業支援課)
〒330-0931
さいたま市浦和区高砂3-15-1
埼玉県庁本庁舎
電話048-830-3910

東部地域振興センター
〒362-0002
上尾市南239-1
上尾地方庁舎内
電話048-777-1110

3. 南河原商工会の今昔物語（1）

昔は・・・

- ① 行田市に合併されたものの、地場産業として知名度の高い「足袋」を保有する
- ② **地場産業のスリッパ**は、かつては日本全体の売上の2/3を占めるほどの活況。
だが外国産の安いスリッパに押されて、
現在 スリッパ産地は国内3か所のみ（山形、埼玉、高知）である。
南河原商工会地区でも、スリッパ事業者は4者となってしまった。

だんだんと・・・

- ① 商工会内スリッパ事業者は4者だが、近隣の熊谷市・春日部市等の
県内スリッパ事業者と連携し、スリッパ生産能力を向上。
- ② ギフトショーに出展し、百貨店や小売店等のバイヤーがその価値を認めて買い付けてくれた。
2019年から6年連続、コロナ禍でも出展を続けた。

3. 南河原商工会の今昔物語（2）

だんだんと・・・

- ③ 行田市郷土博物館が「足元から紐解く生活史」という企画展で、足袋と一緒にスリッパを展示してくれた（令和3年10月）
- ④ 令和4年2月、地域団体商標登録「南河原スリッパ」が認められた。
商標登録者は「南河原商工会」である。
- ④ 市役所にもスリッパ問い合わせがどんどん入るようになり、令和4年3月号の行田市報で
特集：挑み続ける伝統産業「南河原スリッパ」を掲載した。



3. 南河原商工会の今昔物語（3）

今は・・・

- ① カラフルで希少性の高いシリーズ、埼玉県内地場産業とコラボしたシリーズ等新商品を毎年打ち出している。この開発費用は「**経営発達支援計画**」の**伴走支援**や、**埼玉県の重点テーマ支援** の予算から獲得している補助金である。



3. 南河原商工会の今昔物語（5）

今は・・・

- ② 令和3年11月に「中小企業庁長官賞」、
令和4年11月に「21世紀全国商工会グランプリ」受賞
名実ともに日本一の商工会として認められる。

「地場産業の復興に顕著な実績」
「全国商工会の見本となる」



3. 南河原商工会の今昔物語（6）

今は・・・

- ③ 令和6年1月、NHK「あさイチ」で取材されるスリッパ事業者様から「**商工会の佐野さんの熱い思いが伝わりました、製造に発展…**」
と言ってもらえる。



4. 専門家による南河原商工会への伴走支援（1）

【商工会としての事業計画策定＋補助金獲得】

- ① 5年に一度の「経営発達支援計画」策定
- ② 「経営発達支援計画」を実践するための毎年の「伴走型支援計画」策定と補助金予算どり
- ③ 埼玉県重点テーマ型支援の計画策定と予算取り
- ④ プレゼン資料等の作成 ⑤商工会サイトのWebマスター など

【商工会会員企業への支援】

- ① 経営革新計画策定とフォローアップ
- ② 国や県・市の補助金申請支援とフォローアップ
- ③ **ITやSDGsなど、テーマ別セミナー**
- ④ **事業者様のIT活用支援（SNS活用などビジネスレベルアップ）**
- ⑤ ものづくり補助金や事業再構築補助金などの金額の大きい補助金申請支援
- ⑥ 創業支援（ビジネスプラン作成等）
 - * 忘年会、新年会、総会後の懇親会、秋の「商工まつり」はリアル参加。

4. 専門家による南河原商工会への伴走支援（2）

【南河原スリッパ支援】

- ① 毎年の新商品開発支援（テーマ、サンプル作成、協力事業者選定 など）
- ② 展示会出展に関する全面的なフォロー（カタログ、新商品、陳列、搬入＆搬出、展示会接客等）
- ③ バイヤーとの商談同席 ④ 新取引開始時の掛率交渉、契約書内容チェック
- ⑤ スリッパデザイナーや埼玉県関係者等といっしょに「スリッパ検討会議」に参加
- ⑥ 取材対応、地元新聞社の記者さんとの食事… ⑦ ECサイトの整備
- ⑧ **南河原スリッパデジタル博物館**の設立等「**地場産業×IT活用**」への支援



5. なぜ私が南河原商工会への伴走支援ができるのか？（1）

- ① **私自身が経営者の子どもであり、経営に慣れ親しんでいる＜栄枯盛衰を父の背中で学んだ＞**
創業一族ではないが社長に抜擢され、社長就任披露・上場記念パーティが催される
しかし会社が赤字になり責任をとって副社長に降格
その後会社が傾き、会社更生法による倒産となるが父は役員から外れて会社に残る
取引先への取引続行依頼、スポンサー探し、顧問弁護士との打ち合わせ等父が担う
スポンサーがついて会社が安定したのち完全引退
- ② **商社・小売・製造（アパレル自社工場あり）の3つの会社勤務経験&職種経験がある**
国内・輸入・輸出業務に関わり、たいていの業態には理解がある
ブランドビジネス・ライセンスビジネス経験あり、業務契約に強い
アパレル店舗運営経験あり、売上利益向上・顧客満足度向上に強い
秘書経験があり、会社の経営者がどんな業務をしているかがわかる
- ③ **独立後も、視野を広げるために努力している**
事業承継士の資格を取り、経験＋知識を装備している
ITCの全国の仲間と交流し、様々な視点の意見を取り入れるようにしている

5. なぜ私が南河原商工会への伴走支援ができるのか？（2）

④ 狭い世界に閉じこもらないようにしている

「自分は凄い」と思ったら最後、素直で前向きな人でないと時代に置いていかれる
人口減少のおり、狭い商圈で生き残れる企業はない

⑤ IT・Web・DXの切り口は大切、でも振りかざさない

小規模事業者の皆さんと話す時は、まず事業ありき で！
理解できない用語を話されるほど、辛いことはない。

⑥ いちばん大切なことは「事業者様、商工会職員の自尊心と情熱」を鼓舞すること！

コンサルタントは「黒子（くろこ）」であり、自分だけ頑張っても絶対にダメ
事業者様が腹落ちして、自分の足で歩めるように伴走支援していく

一緒に喜びも悲しみも苦労もわちあえる関係に、事業者＆支援者でもなれる！

「伝統産業の灯火を未来へ残すために」

- ① **地域の行政**（県庁、市役所等）とのさらなる連携：
行田市役所との地域連携「足袋の行田、スリッパの南河原」
- ② **地域の一般市民・事業者**とのさらなる協力体制
- ③ **次世代の担い手**の発掘、後継者に繋げる
- ④ **伝統と未来の融合**：南河原スリッパのオンライン上アーカイブ＆
毎年の積極的な新商品開発
- ◎ 南河原スリッパの知名度向上・売上向上が**地域活性化の呼び水**となる
「**南河原地区全体の活性化**」こそが商工会がめざすべきところである



2023年2月
地域団体商標登録
「南河原スリッパ」

小規模商工会でも**挑戦**することによって道は拓ける！

ITCも、挑戦してこそ道は拓ける！

ご清聴ありがとうございました